



Даму стратегиясы

«Самұрық-Энерго» АҚ даму стратегиясы

Электр энергетикасы — бұл өндірістік кәсіпорындардың жұмысы мен қызмет көрсету саласы, сондай-ақ Қазақстан Республикасы халқының өмір сүру сапасы тәуелді болатын экономика инфрақұрылымының базалық саласы. Біздің міндетіміз — энергия ресурстарын ішкі тұтыну мен олардың экспортының оңтайлы үйлесімін қамтамасыз ететін дамудың теңдестірілген моделін құру. Біз бұған жоғары экономикалық тиімділікті сақтау, инновациялар енгізу және әлеуметтік жауапкершіліктің жоғары стандарттарын ұстану арқылы қол жеткізуге тырысамыз. Осыған сүйене отырып, Компанияның стратегиялық көзқарасы қалыптасады.



2021 жылғы 29 қазанда «Самұрық-Энерго» АҚ Директорлар кеңесінің шешімімен ұлттық энергия қауіпсіздігі жүйесін стратегиялық жоспарлау, Электр энергетикасы саласын дамыту саласындағы мемлекеттік саясатты ескеретін және жалғыз акционердің негізгі стратегиялық бағыттарына, мақсаттары мен міндеттеріне сәйкес келетін «Самұрық-Энерго» АҚ-ның 2022-2031 жылдарға арналған Даму стратегиясы бекітілді.

«Самұрық-Энерго» АҚ миссиясы

Орнықты даму қағидаттарын басшылыққа ала отырып, акционерлерге баға құру, энергия ресурстарын сенімді жеткізу, жоғары технологиялық даму, экологиялық арқылы өсіп келе жатқан сұранысты қанағаттандыру.

«Самұрық-Энерго» АҚ көзқарасы

Әлеуметтік және экологиялық жауапкершілігі жоғары тиімді жоғары технологиялық операциялық Энергетикалық компания — Қазақстан Республикасы энергетикасының көшбасшысы.

«Самұрық-Энерго» АҚ стратегиялық мақсаттары



ТАЗА КӨМІРТЕГІ ІЗІН АЗАЙТУ



ӨНІМДІЛІКТІ АРТТЫРУ



ТАЗА АКТИВТЕРДІҢ ҚҰНЫН АРТТЫРУ

Компанияның стратегиялық мақсаттары мен міндеттерін анықтау PESTEL — талдау, макроэкономикалық және салалық үрдістерді талдау, сондай-ақ ішкі ортаны талдау негізінде құрылады

Миссияны тиімді іске асыру үшін жаһандық, ұлттық және корпоративтік деңгейлердегі сын-қатерлер мен мүмкіндіктерді ескере отырып, Компания ESG призмасы арқылы қолда бар ресурстарды барынша тиімді пайдалана отырып, компанияның үш стратегиялық мақсатына қол жеткізуді қамтамасыз ететін өзі үшін үш негізгі басымдықты айқындады.

Стратегиялық мақсаттарды іске асыру үшін және негізгі басымдықтарды ескере отырып, Компания стратегиялық даму шеңберінде орындайтын 19 негізгі бастама/міндеттер айқындалды.

«Самұрық-Энерго» АҚ даму түйінді басымдықтары

| | Орнықты даму | Жауапты инвестициялар | Портфельді тиімді басқару |
|--|---|--|--|
| <p>Таза көміртегі ізін азайту</p> | <p>1. Экологиялық жауапкершілік</p> <p>5. Декарбонизация</p> | <p>2. Ғылыми-зерттеу және тәжірибелік-конструкторлық жұмыстар (ФЗТКЖ)</p> <p>3. Жасыл қаржыландыру</p> <p>19. Жаңа деңгейлерге шығу</p> | <p>4. Ресурс үнемдеу</p> |
| <p>Өнімділікті арттыру</p> | <p>6. Адами капиталды дамыту</p> <p>7. Әлеуметтік жауапкершілік</p> <p>15. HSE озық тәжірибелері</p> | <p>11. Жабдықты жаңарту</p> <p>12. Инновациялық даму</p> | <p>8. Ішкі және сыртқы нарықтарда электр энергиясын өткізуді ұлғайту</p> <p>9. Ішкі және сыртқы нарықтарда көмір өткізуді ұлғайту</p> <p>10. Қолданыстағы қуаттардың операциялық тиімділігін арттыру</p> <p>13. Цифрландыру</p> <p>14. Бизнес-процестерді жетілдіру</p> |
| <p>Таза активтердің құнын арттыру</p> | <p>16. Қаржылық тұрақтылықты арттыру</p> <p>18. Корпоративтік басқару</p> | <p>17. Инвестициялық жобалар мен бағдарламаларды іске асыру</p> | <p>18. Корпоративтік басқару</p> |

«Самұрық-Энерго» АҚ даму стратегиясының негізгі ESG қағидаттары:

- Директорлар кеңесі, атқарушы орган және қызметкер деңгейінде тұрақты даму қағидаттарын ұстану;
- Ішкі және сыртқы жағдайды келесі аспектілер бойынша талдау: экономика, экология, әлеуметтік мәселелер;
- Тұрақты даму саласындағы, әлеуметтік, экономикалық және экологиялық салалардағы тәуекелдерді айқындау;
- Мүдделі тараптардың картасын құру;
- Тұрақты даму саласындағы қызметтің мақсаттары мен негізгі көрсеткіштерін айқындау, іс-шаралар жоспарын әзірлеу және жауапты тұлғаларды айқындау;
- Тәуекелдерді басқару, жоспарлау, адам ресурстарын басқару, инвестициялар, есеп беру, опе-

рациялық қызмет және т.б., сондай-ақ даму стратегиясы мен шешім қабылдау процестерін қоса алғанда, негізгі процестерге тұрақты дамуды біріктіру;

- Тұрақты даму саласындағы лауазымды адамдар мен қызметкерлердің біліктілігін арттыру;
- Тұрақты даму саласындағы іс-шараларды тұрақты мониторингілеу және бағалау, қызметтің мақсаттары мен негізгі көрсеткіштеріне (ҚНҚ) қол жеткізуді бағалау, түзету шараларын қабылдау, тұрақты жақсарту мәдениетін енгізу.

Бекітілген мотивациялық ҚНҚ карталарында «Самұрық-Энерго» АҚ басшы қызметкерлеріне қоршаған орта саласындағы мынадай көрсеткіштер белгіленді:



«E» КОМПОНЕНТІ:

- Өндірілетін электр энергиясының экологиялылығының көрсеткіші. CO /SOx /NOx / қатты бөлшектер шығарындыларының көлемі 1 кВт*сағ. Көрсеткіш CO /SOx /NOx / қатты бөлшектерді 1 кВт*сағ төмендетуге бағытталған;
- МАЭС-1, ЕСМАЭС-2 ұлттық маңызы бар станцияларда шартты отынның үлестік шығын деңгейін қамтамасыз ету. Көрсеткіш МАЭС-1, ЕСМАЭС-2-де жіберілген электр энергиясына шартты отынның үлестік шығынын төмендетуге бағытталған;
- Қолданыстағы станциялардың ЖЭК өндіру көлемі. Көрсеткіш ЖЭК станцияларынан электр энергиясын өндіруді арттыруға бағытталған.



«S» КОМПОНЕНТІ:

- LTIFR (қауіпсіздік деңгейі). Бұл көрсеткіш жұмыс орнында уақытша еңбекке жарамсыздыққа әкелетін жарақаттар санының төмендеуін көрсетеді.
- Уәкілетті орган «Самұрық-Энерго» АҚ корпоративтік орталығында сатып алу нәтижелеріне әсер етуі мүмкін бұзушылықтардың жоқтығының растауы. Көрсеткіш уәкілетті орган растаған, сатып алу қорытындыларына әсер еткен «Самұрық-Энерго» АҚ-да сатып алу рәсімдерін жүргізу кезінде тауарларды, жұмыстар мен көрсетілетін қызметтерді сатып алу қағидаларының нормаларын бұзушылықтарды азайтуға және сақтауға бағытталған.



«G» КОМПОНЕНТІ:

- Басқарма өкілеттігі шеңберінде 2023 жылға арналған «Самұрық-Энерго» АҚ тұрақты дамуды басқару жүйесін жетілдіру жөніндегі жол картасының іс-шараларын орындау. 2023-2024 жылдарға арналған «Самұрық-Энерго» АҚ тұрақты дамуды басқару жүйесін жақсарту жөніндегі жол картасы Директорлар кеңесінің 2022 жылдың 19 желтоқсанындағы шешімімен бекітілді (№17/22 хаттама). Ол «Самұрық-Энерго» АҚ Басқармасының 2022 жылдың 10 қазанындағы шешімімен мақұлданған тұрақты дамуды басқару жүйесін жетілдіру жөніндегі Жол картасына негізделген (№37 хаттама). Бұл құжаттардың мақсаты — «Самұрық-Энерго» АҚ-ның ESG рейтингіндегі жоғары позицияларын қамтамасыз ету.

«Самұрық-Энерго» АҚ даму стратегиясын іске асыру

Біздің Компанияның стратегиялық көрсеткіштері жақсару үрдісін көрсетеді. Өсудің негізгі Нақтыорлары ішкі нарықта электр энергиясы мен қуаттарды өткізу көлемін ұлғайту, қуатқа жеке тарифтер алу, технологиялық қажеттіліктерге отын мен судың үлестік шығындарын қысқарту, отын-энергетикалық ресурстар мен энергия үнемдеуге шығындарды оңтайландыру, сондай-ақ борыштық жүктемені азайту болып табылады.

Қызметтің стратегиялық көрсеткіштері¹²

| Көрсеткіш | Нақты 2020 | Нақты 2021 | Нақты 2022 | Нақты 2023 | Болжамы 2024 | Болжамы 2031 |
|---|------------|-------------|-------------|--------------------|--------------|-------------------|
| Таза көміртегі ізін азайту, мың тонна | - | 32 952 | 31 978 | 31 877 | - | ≥(-10%) к 2021 |
| Еңбек өнімділігі ¹³ , мың теңге/адам | - | 10 154 | 13 273 | 14 872 | 11 169 | 15 231 |
| ROI (ROI стратегиялық ҚНҚ активтерді сату шартымен қолданылатын болады) | - | - | -12% | - | >CoE | >CoE |
| Таза активтердің құны (NAV), млн теңге | 400 623 | 412 899 | 442 753 | 485 969 | 495 479 | 825 798 |
| Қарыз/ЕБИТДА (қатынас) | 2,67 | 2,41 | 1,90 | 1,71 | ≤3,5 | ≤3,5 |
| Корпоративтік басқару рейтингі | - | BB | - | - | BBB | AA |
| Шикізаттық емес тауарлар мен қызметтерді шығару (мың теңге) | - | 332 537 144 | 381 464 992 | 444 959 627 | 365 790 858 | 498 805 716 |

Тұтастай алғанда, Компанияның Стратегиялық көрсеткіштері 2021-2023 жылдар аралығында жақсару үрдісіне ие. Өсудің негізгі Нақтыорлары ішкі нарықта электр энергиясы мен қуаттарды өткізу көлемін ұлғайту, ЕТҰ тарифтерін ұлғайту, қуатқа жеке тарифтер алу, технологиялық қажеттіліктерге отын мен судың үлестік шығыстарын қысқарту, ОЭР-энергия үнемдеуге арналған шығындарды оңтайландыру, сондай-ақ борыштық жүктемені азайту болып табылады. Бұл ретте 2024-2031 жылдары инвестициялық жобаларды іске асыруға байланысты борыштық жүктемені ұлғайту жоспарлануда.

Негізгі стратегиялық мақсаттарға және дамудың 19 негізгі бастамалары мен міндеттеріне сәйкес, есепті кезеңде Компания негізгі стратегиялық мақсаттарға қол жеткізуге бағытталған іс-шараларды енгізді және жобаларды іске асырды. Барлық бастамалар мен міндеттер «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қорының бастамаларына сәйкес әзірленді.

¹² «Самұрық-Энерго» АҚ-ның 2022-2031 жылдарға арналған даму стратегиясына сәйкес бекітілген стратегиялық ҚНҚ.

¹³ Еңбек өнімділігі 2022 жылдан бастап жаңа әдістеме бойынша қайта есептелді.




| Стратегиялық мақсат | Тапсырма | Іс-шара | Орындау бойынша түсініктемелер |
|--|---------------------------|---|--|
|  <p>Таза көміртегі ізін азайту</p> | Экологиялық жауапкершілік | <p>МАЭС-1, МАЭС-2, АлЭС станцияларында қоршаған ортаға эмиссиялар мониторингінің автоматтандырылған жүйесін орнату.</p> | <p>1. МАЭС-1: МАЖ № 2 энергоблокта орнатылған. 2. МАЭС-2: МАЖ сынақ режимінде пайдалануға берілді. 3. АлЭС: Жабдықтарды монтаждау және баптау жүргізілуде.</p> |
| | | Төмен эмиссиялы құйынды шаң-көмір оттықтарын қолдану. | Әзірленген ӨЖК бойынша оң қорытынды алынды. |
| | ҒЗТКЖ | Көміртекті ұстау және сақтау технологиялары (CCS), көмір химиясы өнімдерін өндіру (ҒЗТКЖ). | «Назарбаев Университеті» ДБ-БҰ-мен шарт жасалды. ЖЭС түтін газдарынан бөлініп алынған CO ₂ -ні ұстаудың, сақтаудың және пайдаланудың қолданыстағы және перспективалық технологияларына аналитикалық шолу әзірленді, көмірдің бу оттегісіз газдандырылуын зерттеу үшін эксперименттік зертханалық қондырғы жасауға конструкторлық құжаттама әзірленді. |
| | Жасыл қаржыландыру | «Жасыл» қаржыландыру құралдарын пайдалану. | Компания жасыл облигациялар шығарды. Түсімдерді пайдалану/бөлу және қаржыландырылатын «жасыл» жобалардың әсері туралы есеп АІХ сайтында және Компанияның корпоративтік сайтында дайындалып, жарияланды. |
| | Ресурс үнемдеу | «Тазартылған суды қайтару сорғы станциясын салу» МАЭС-2. | ӨЖК әзірленді. |
| | Декарбонизация | ЖЭК объектілерінен көміртегі бірліктерін (офсеттерді) сату. | Жобалық құжаттама мен мониторинг жоспарын қоршаған ортаны қорғау саласындағы уәкілетті орган мақұлдады. Офсеттік бірліктер алынып, шотқа аударылды. Көміртегі бірліктерін сату туралы келісім жасалды. |
|  <p>Өнімділікті арттыру</p> | Адами капиталды дамыту | Қызметкерлер үшін тартымды жағдайлар жасау. | «Самұрық-Қазына» ҰАҚ» АҚ тобының адам ресурстарын басқару жөніндегі корпоративтік стандартының талаптарына сәйкес корпоративтік мәдениетке диагностика жүргізу орынсыз болып табылды. |

| Стратегиялық мақсат | Тапсырма | Іс-шара | Орындау бойынша түсініктемелер |
|---|--|---|---|
|  <p>Өнімділікті арттыру</p> | | Ішкі таланттарды сақтау және жоғары білікті кадрларды тарту. | «Самұрық-Энерго» АҚ Басқармасы түйінді лауазымдардың тізімін және талантты қызметкерлердің тізімін бекітті. Тізбені жасау және бекіту жыл сайын жүргізіледі. |
| | | Компанияда әлеуметтік кепілдіктер мен әлеуметтік тұрақтылықты қамтамасыз ету. | «Самұрық-Энерго» АҚ компаниялар тобы бойынша жыл сайын жамақаны индекстеу жүргізіледі. |
| | Әлеуметтік жауапкершілік | Персоналды жұмыскерлердің этикалық нормалар мен қағида-дәстүрлерін, сондай-ақ сыбайлас жемқорлық пен парақорлық Нақтылеріне абсолютті төзбеушілікті түсінуге бағытталған оқыту. | 74 оқыту тренингі/ақпараттық тарту өткізілді. Тоқсан сайын Директорлар кеңесіне «Комплаенс» қызметінің есептері шеңберінде осы саладағы іске асырылған іс-шаралар туралы ақпарат беріледі. |
| | Ішкі және сыртқы нарықтарда электр энергиясын өткізуді ұлғайту | 2023 жылы ЖЭК өткізу. | 2023 жылы ЖЭК-ті нақты өткізу 554,38 млн кВт*сағ құрады. |
| | | Қордың Компаниялар тобының тұтынушыларына электр энергиясын жеткізуді қамтамасыз ету. | 2023 жылдың қорытындысы бойынша қордың компаниялар тобының тұтынушыларына 3 276 млн кВт*сағ көлемінде электр энергиясын жеткізу қамтамасыз етілді (2023 жылдың 1 жартыжылдығындағы деректер). 2023 жылдың 1 шілдесінен бастап электр энергиясын бірыңғай сатып алушы арқылы электр энергиясын сатып алу және сату механизміне көшу жүзеге асырылды, осыған байланысты іс-шараны іске асыру өзекті емес болып табылады. |
| | | Энергияны көп қажет ететін өндірістерге электр энергиясын жеткізуді қамтамасыз ету (ДӨО, индустриялық аймақтар және т.б.). | 2023 жылдың қорытындысы бойынша энергияны көп қажет ететін өндірістерді (Ақтоғай тау-кен байыту комбинаты және Бозшакөл тау-кен байыту комбинаты) электрмен қамтамасыз ету үшін 853,5 млн кВт*сағ көлемінде электр энергиясын жеткізу жүзеге асырылды (2023 жылдың 1 жартыжылдығындағы деректер). 2023 жылдың 1 шілдесінен бастап электр энергиясын бірыңғай сатып алушы арқылы электр энергиясын сатып алу және сату механизміне көшу жүзеге асырылды, осыған байланысты іс-шараны іске асыру өзекті емес болып табылады. |

| Стратегиялық мақсат | Тапсырма | Іс-шара | Орындау бойынша түсініктемелер |
|---|--|---|---|
|  <p>Өнімділікті арттыру</p> | Ішкі және сыртқы нарықтарда көмір өткізуді ұлғайту | Ресей Федерациясына байытылмаған көмір экспортын қамтамасыз ету. | 2023 жылдың қорытындысы бойынша байытылмаған көмір экспорты — 9 772 мың тоннаны құрады. |
| | 4 000 ккал/кг байытылған көмірді қамтамасыз ету | Байытылған көмірді өткізу 4 000 ккал/кг. | «Северный» разрезінде 3-ші қабаттағы көмірді құрғақ байытудың тәжірибелік-өнеркәсіптік (пилоттық) қондырғысын енгізу бойынша жұмыстар жүргізілуде |
| | Қолданыстағы құжаттардың операциялық тиімділігін арттыру | 2025 жылға дейінгі кезеңде энергия үнемдеу және энергия тиімділігін арттыру бағдарламасын іске асыру. | 2023 жылы 61 түрлі іс-шара орындалды, «Самұрық-Энерго» АҚ компаниялар тобында энергетикалық тиімділікті арттыру бойынша шаралар іске асырылды. |
| | | «АЖК» АҚ желілеріндегі технологиялық шығындардың азаюы. | Есепті кезеңдегі нақты шығындар 10,90% құрады, бұл 2020 жылғы шығындардың базалық деңгейінен төмен (12,6%). |
| | | ЭРЕКАЖ жүйесін енгізу. | 13 нысанда ЭРЕКАЖ жүйесі орнатылған. |
| | | SCADA жедел-диспетчерлік кешенін енгізу. | Жобаның өзгеруіне байланысты жұмыстар жүргізілген жоқ (жоба бойынша жабдықты орнату көлемі мен орны өзгерді). |
| | | Жабдықты жөндеу циклін оңтайландыру. | Қазақстан Республикасы Энергетика министрлігінің атом және энергетикалық қадағалау және бақылау комитеті төрт жылдан жабдықты күрделі жөндеудің бес жылдық цикліне көшуді қолдамады. Бұл шешім технологиялық тоқтау қаупінің жоғарылауына және электр станцияларындағы жабдықтардың тозу деңгейінің жоғарылауына байланысты қабылданды. |
| Жабдықты жаңарту | №2 блокта (МАЭС-2) тұрақты электрондық мониторинг жүйесімен қышақты-байланыс аппараттарын (ҚБА) жаңғырту. | Құрылыс-монтаждау және іске қосу-жөндеу жұмыстары аяқталды. | |
| Инновациялық даму | «Северный» разрезінде үшінші қабаттағы көмірді құрғақбайытудың тәжірибелік-өнеркәсіптік (пилоттық) қондырғысын енгізу, калориялық құндылығы 4000 ккал/кг, I кезең. | Жаңа қолжетімді технологияларды ескере отырып, әлеуетті жабдық жеткізушілерінің коммерциялық ұсыныстары жаңартылуда, алғаннан кейін жобаның өтелуіне талдау жүргізу жоспарлануда. | |

| Стратегиялық мақсат | Тапсырма | Іс-шара | Орындау бойынша түсініктемелер |
|--|-------------------------------|---|--|
|  <p>Өнімділікті арттыру</p> | Цифрландыру | Жедел анықтамалар мен тәуліктік баянаттарды автоматтандыру және визуализациялау. | Техникалық спецификация әзірленді. |
| | | ЕСМАЭС-2 № 2 энергия блогында ТПБАЖ орнату. | Жұмыстар №2 блокты күрделі жөндеуге байланысты жұмыстарды ескере отырып, 2026-2027 жылдарға ауыстырылды. |
| | Бизнес-процестерді жетілдіру | Электрондық мұрағат («Өндірістік-шаруашылық және қаржы-экономикалық қызметтің барынша тиімділігіне қол жеткізу үшін компания процестерінің реинжинирингі» іс-шарасының бөлігі). | Жүйе «Самұрық-Энерго» АҚ серверлерінде орнатылған, құжаттарды сканерлеу және цифрландыру жұмыстары жүргізілуде. |
| | HSE озық тәжірибелері | Жазатайым оқиғаларды азайту үшін қауіпті әрекеттерді/жағдайларды/оқиғаларды тіркеу процесін автоматтандыру. | Іске асырылған «Қауіпсіз өндіріс» жобасының мониторингтен кейінгі қорытындылары бойынша есепті «Самұрық-Энерго» АҚ Басқармасы бекітті. |
| Озық компаниялармен ынтымақтастық, меморандумдар жасасу. | | «ОСКАР» «Моршинск минералды су зауыты» АҚ (Украина) жария акционерлік қоғамымен тиісті меморандумға қол қоя отырып, еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау саласындағы ынтымақтастық туралы уағдаластыққа қол жеткізілді, алайда Украина аумағындағы әскери іс-қимылдарға байланысты меморандумға қол қою және Меморандум шеңберінде іс-шараларды одан әрі іске асыру мүмкін болмады. | |
|  <p>Таза активтердің құнын арттыру</p> | Қаржылық тұрақтылықты арттыру | Кредиторлардың қаржылық ковенанттарының жартыжылдық және жылдық негізде (борышты және туындайтын пайыздық шығындарды тартуды қоспағанда, форс-мажорлық мән-жайларда (карантин), қордың және/немесе ҚР Үкіметінің тапсырмасына сәйкес) тіркеле отырып, нормативтік мәндерін сақтау. | Компания кредиторларының барлық қаржылық ковенанттары сақталады. |

| Стратегиялық мақсат | Тапсырма | Іс-шара | Орындау бойынша түсініктемелер |
|--|------------------------------------|--|--|
|  <p>Таза активтердің құнын арттыру</p> | Инвестициялық жобаларды іске асыру | 1. №3 энергия блогын орната отырып, Екібастұз МАЭС-2 кеңейту және қайта құру. | Негізгі технологиялық жабдықты ауыстырудың балама нұсқасына көшу қарастырылуда. |
| | | 2. Екібастұз МАЭС-1 қуатын кеңейту және қайта құру (№1 блокты қалпына келтіру). | Желіге қосыла отырып, энергия блогын сынақтық іске қосу жүзеге асырылды. ТҚС (турбо-қоректендіру сорғысы) жеткізіледі деп күтілуде. |
| | | 3. Алматы ЖЭО газдандыру. | 1. ЖЭО-1: жобаның ТЭН-на «Мемсараптама» РМК оң қорытындысы алынды. 2. ЖЭО-2: ЕРС-келісімшарты жасалды. 3. ЖЭО-3: ЕРС-келісімшарты жасалды, оның аясында біз генерациялау режимін жылдам өзгерту мүмкіндігімен жаңа генераторлық қондырғыларды салу кезінде электр қуатының дайындығын сақтау қызметін сатып алдық. |
| | | 4. Алматы қаласы мен Алматы облысындағы кабельдік желілерді қайта құру. | Құрылыс-монтаж жұмыстары жүргізілуде. |
| | | 5. «Богатырь» разрезінің өндірудің заманауи циклдық-ағындық технологиясына (ЦАТ) ауысуы. | Іске қосу-реттеу жұмыстары орындалды, 2023 жылдың желтоқсанында пайдалануға берілді. |
| | | 6. Кенсу өзенінің ағысын жіберу. | Мемлекеттік жеке серіктестік арқылы инвесторды тарту арқылы жобаны іске асыру қарастырылуда. |
| | | 7. Іле өзенінде контрреттеуші Кербұлақ СЭС салу. | Жобаны іске асыруға мүмкіндік беретін тарифті қамтамасыз ету үшін НҚА-ға түзетулер бөлігінде ҚР Энергетика министрлігімен жұмыс жүргізілуде. |
| | | 8. Қуаты 50 МВт жететін Ерейментау қаласы ауданында ЖелЭС салу. | Кірме және алаңшілік жолдарын салу, жел генераторларына (ЖЭК іргетастарына) монтаждау алаңдарын орнату бойынша, қолданыстағы ЭБЖ-ны қайта құру және КЖ-35 кВ төсеу бойынша жұмыстар, сондай-ақ ҚС-220/35кВ (ЖСБП, ОБП және БӨП ғимараттары) құрылысы орындалды. |

| Стратегиялық мақсат | Тапсырма | Іс-шара | Орындау бойынша түсініктемелер |
|---|---|---|---|
|  <p>Таза активтердің құнын арттыру</p> | | 9. Алматы облысында құаты 310 МВт ЖелЭС, СЭС гибриді станциясын салу. | Жерді қайтару бойынша шешім қабылдау үшін Еңбекшіқазақ ауданының әкімдігімен және Алматы облысының Әкімдігімен бірлескен жұмыс жүргізілуде. |
| | Корпоративтік басқару | GRI сәйкес жыл сайынғы тұрақты даму есебін дайындау. | 2022 жылдың қорытындысы бойынша біріктірілген жылдық есеп Директорлар кеңесінің 01.06.2023 ж. шешімімен бекітілген. |
| | Акционердің корпоративтік басқарудың тәуелсіз диагностикасын жүргізуі және корпоративтік басқаруды жетілдіру жөніндегі орта мерзімді жоспарларды әзірлеу (акционер белгілеген мерзімдерде). | 2023 нәтижелері бойынша ТДБЖЖ жол картасы бойынша есепті Директорлар кеңесі 2024 жылғы 26 ақпанда бекітті. Есепті кезеңнің қорытындысы бойынша ТДБЖЖ жол картасының орындалуы 94,4% — құрады. | |
| | ДҚ Бағалау жөніндегі ішкі құжатқа сәйкес директорлар кеңесін тұрақты бағалау (өзін-өзі бағалау, тәуелсіз бағалау). | Сауалнама әдісімен ДҚ-нің өзін-өзі бағалауы 2023 жылдың бірінші тоқсанында өткізілді. Есеп 01.06.2023 ж. ДҚ отырысында енгізілді және бекітілді. Бағалау нәтижелері бойынша іс-шаралар жоспары әзірленді. | |
| | Ақпараттық-түсіндіру жұмыстарын іске асыру арқылы имиджді арттыру (жыл сайын). | Ақпараттық-түсіндіру жұмыстарын іске асыру арқылы имиджді арттыру үшін барлық іс-шаралар өткізіледі. | |
| | ESG рейтингін алу. | Тұрақты даму саласындағы тәуекелдерді басқару жөніндегі Қоғам қызметінің тиімділігін кешенді зерттеу нәтижелері бойынша Morningstar Sustainalytics рейтингтік агенттігі 2023 жылдың 12 желтоқсанында қоғамға ESG-тәуекел рейтингін 24,1 деңгейінде берді, бұл Sustainalytics агенттігінің шкаласы бойынша орташа тәуекел деңгейіне сәйкес келеді. | |

Даму стратегиясын іске асыруға байланысты тәуекелдер мен сын-қатерлер

СТРАТЕГИЯЛЫҚ БАҒЫТ 1: «ЖАСЫЛ» ЭКОНОМИКАҒА КӨШУ

01

Тәуекел немесе қауіп атауы:

Климаттық тәуекелдер

Тәуекелдің алдын алу шаралары:

Қоршаған ортаны қорғау саласындағы заңнама нормаларының сақталуын, мемлекеттік реттеуші органдарға эмиссиялар мен есептіліктерге рұқсат беруге өтінімдер беру мерзімдерін, міндетті экологиялық сақтандыруды, сондай-ақ техникалық регламенттердің сақталуын бақылау.

«Қоршаған ортаны қорғау» бабы бойынша бюджеттің атқарылуына мониторинг жүргізу. Сондай-ақ негізгі және қосалқы жабдықтарды жаңғырту және жөндеу жұмыстары жоспарының орындалуын бақылау жүзеге асырылады. Парниктік газдар шығарындыларына квота лимитін пайдалану тексеріледі және қажет болған жағдайда түзету жүргізіледі.

ҚР Экологиялық кодексіне сәйкес қажет болған жағдайда парниктік газдар шығарындыларына, оның ішінде оларды аукционда сатып алуға қосымша квоталар алу, сондай-ақ тарату қорларын қалыптастыру.

СТРАТЕГИЯЛЫҚ БАҒЫТ 2: ҚАТЫСУ НАРЫҚТАРЫНДА ЭНЕРГИЯ РЕСУРСТАРЫН СЕНІМДІ БӘСЕКЕГЕ ҚАБІЛЕТТІ ЖЕТКІЗУДІ ҚАМТАМАСЫЗ ЕТУ

02

Тәуекел немесе қауіп атауы:

Ақпараттық қауіпсіздік тәуекелдері

Тәуекелдің алдын алу шаралары:

Қосалқы ақпараттық қуаттарды дайындау (серверлер, компьютерлер).

Қол жеткізу құқығын алу немесе шектеу туралы ереже.

Қызметтік міндеттерін атқару процесінде қызметкерлердің денсаулығы мен өміріне нұқсан келтірген өндірістегі жазатайым оқиғалардың қаупі

Қызметкерлерді жеке қорғаныс құралдарымен уақтылы қамтамасыз ету.

Қызметкерлердің еңбек қауіпсіздігі және еңбекті қорғау мәселелеріне оқытылуын бақылау, техникалық пайдалану және қауіпсіздік техникасы қағидаларын білуін тексеру, сондай-ақ «Самұрық-Энерго» АҚ компаниялар тобында еңбекті және қоршаған ортаны қорғау мәселелерін басқару жөніндегі іс-шаралар жоспарында көзделген іс-шараларды орындау ЕТҰ-да жүзеге асырылады. Олардың орындалуына ай сайынғы мониторинг.

Тариф белгілеу тәуекелі

Субъектінің тарифтерді бекіту (келісу) бойынша тарифтік наұқанын сапалы дайындау.

ЕТҰ үшін өтемдік (төмендетілген) тарифтерді енгізуді болдырмау үшін БҚ ҰЭМ ТМРК тарифтік сметаны және инвестициялық бағдарламаларды уақтылы түзету.

Тарифтік саясаттың мониторингі. ЕТҰ тарифтік саясатының мәселелері бойынша апта сайынғы есеп.

Компанияның ЕТҰ тауарлары мен қызметтеріне қажетті тариф алу үшін ҚР мемлекеттік органдарымен жұмыс.

Өндірістегі апаттар мен апаттар қауіпі

Техникалық жай-күйін анықтау мақсатында жабдыққа уақтылы диагностика жүргізуді бақылау.

Кестеде белгіленген мерзімдерге сәйкес жабдықты қажетті жөндеудің уақтылы және толық жүргізілуін бақылау.

03

СТРАТЕГИЯЛЫҚ БАҒЫТ 3: АКЦИОНЕРЛІК КАПИТАЛ ҚҰНЫН АРТТЫРУ**Тәуекел немесе қауіп атауы:****Тәуекелдің алдын алу шаралары:****ЕТҰ-ның іске асырылатын/перспективалы инвестициялық жобалары мен инвестициялық бағдарламаларының тәуекелдері**

Қоғамның инвестициялық жобаларына қолдау алу үшін ҚР мемлекеттік органдарымен жұмыс.

«Самұрық-Энерго» АҚ және «Самұрық-Қазына» АҚ ЕТҰ даму жоспарының орындалуы бойынша есеп.

«Самұрық-Энерго» АҚ-ның күрделі салымдарын, іске асырылып жатқан инвестициялық жобаларды игеру мониторингі.

Беделге нұқсан келтіру қауіпі

Веб-сайтта ақпараттық материалдарды дайындау және орналастыру ережелерінің сақталуын бақылау. Теріс пікірлердің тұрақты мониторингі, БАҚ-та, әлеуметтік желілерде жарияланған оқиғаларға уақтылы ден қою.

Жылдық есепті уақтылы әзірлеу және веб-сайтқа орналастыру.

Бұзылу тәуекелі сыртқы кредиторлар ковенанты және листинг талаптары

Қарыз және қаржылық тұрақтылық туралы есепті қалыптастыру.

Қаржылық тұрақтылық және қарызды басқару (қаржылық және қаржылық емес) саясатына сәйкес ковенанттың сақталу мониторингін жүзеге асыру.

Активтердің құнсыздану тәуекелі

Күрделі шығындарды азайту, жоспарланған күрделі жөндеулердің дұрыстығын талдау.

Құнсыздануға сынақ жүргізу (құнсыздану белгілері пайда болған жағдайда).

ЕТҰ инвестициялық бағдарламасының қалыптасуы мен түзетілуін орталықтандырылған бақылау.

Кредиттік тәуекел

Қазынашылық портфелінің негізгі параметрлерінің талаптарына сәйкес қаржы құралдарына салынған уақытша-бос қаражатты әртараптандыру. Уақытша бос ақшаны орналастыру бойынша контрагент банктердің тәуекелдеріне сараптама жүргізу.

Контрагент-банктерге лимиттерді сақтау.