



# Инвестиционная деятельность

**В 2023 ГОДУ МЫ ПРОДОЛЖАЕМ РАБОТУ НАД РЕАЛИЗАЦИЕЙ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ, ОБЕСПЕЧЕНИЕ СТРАТЕГИИ НИЗКОУГЛЕРОДНОГО РАЗВИТИЯ И РАЗВИТИЕ СЕКТОРА ВИЭ, УКРЕПЛЕНИЕ ЭНЕРГОБЕЗОПАСНОСТИ И ЭНЕРГОНЕЗАВИСИМОСТИ КАЗАХСТАНА.**

При оценке ESG мы руководствуемся положениями Кодекса корпоративного управления и лучшими международными стандартами, признанными международным сообществом, такими как — Цели устойчивого развития ООН, Глобальная инициатива отчетности, стандарты Международной финансовой корпорации (Industry Foundation Classes, IFC) и Европейского банка реконструкции и развития, Принципы ответственного инвестирования ООН и т. д.



## Приоритеты инвестиционной деятельности АО «Самрук-Энерго»

Приоритетом инвестиционной деятельности Группы компаний АО «Самрук-Энерго» является коммерческая целесообразность инвестиций и их направленность на создание долгосрочной стоимости, внедрение новых технологий и создание качественных рабочих мест.

Подход Компании в области инвестиционной деятельности основан на принципах ответственного инвестирования с учетом экологических, социальных и управленческих ESG факторов в инвестиционных решениях, для эффективного управления рисками и формирования долгосрочной устойчивости.

Мы внедрили лучшие практики управления инвестиционной деятельностью:

- управление портфелем проектов и мероприятий — позволило значительно улучшить распределение финансовых ресурсов для повышения доли рентабельных проектов в совокупном портфеле проектов и мероприятий;
- управление проектами — поднимает уровень контроля на этапе реализации инвестиционных проектов (бюджеты, сроки).

### Ключевые принципы инвестиционной деятельности АО «Самрук-Энерго»:

- инкорпорирование параметров ESG в процесс инвестиционного анализа и принятия решений;
- соблюдение законодательства Республики Казахстан и надлежащее использование конфиденциальной информации;
- подготовка годовых отчетов, в том числе финансовых отчетов, отчетов по устойчивому развитию, включая факторы ESG, в соответствии с общепризнанными международными или национальными стандартами аудита;
- наличие формализованной системы идентификации, оценки и управления рисками.

В соответствии с принципами ESG нашими главными преимуществами являются:

- информированные инвестиционные решения через понимание важных факторов ESG, соответствующих потенциальных обязательств, затрат и влияния на финансовые показатели, а также потенциальные возможности для создания стоимости;
- минимизация подверженности репутационным или юридическим рискам;
- обеспечение наличия адекватных систем для оценки и мониторинга эффективности соответствия принципам ESG Фонда и портфельных компаний, соблюдение применимых требований ESG и управление связанными с ними инвестиционными рисками;
- формирование основы для постоянного взаимодействия с компаниями для обсуждения, оценки и управления рисками и степенью воздействиями ESG, а также для выявления и использования возможностей;
- демонстрация надлежащего рассмотрения и управления соответствующими факторами ESG для соответствующих заинтересованных сторон.

По итогам анализа АО «Самрук-Энерго» сформировало перечень капитальных проектов, в том числе «зеленых проектов энергоперехода», включенных в Стратегию развития Компании на 2022-2031 гг. (подробнее на сайте АО «Самрук-Энерго»: [www.samruk-energy.kz](http://www.samruk-energy.kz)).

Финансирование Инвестиционных программ осуществляется за счет собственных средств Компании, заемного финансирования международных финансовых организаций и банков второго уровня РК.

**Выполнение Инвестиционной программы АО «Самрук-Энерго» в 2023 году, по методу освоения, млн тенге (без НДС)\***

CAPEX по направлениям	Факт			Прогноз	
	2021	2022	2023	2024	2025
Объем капитальных вложений, всего	61 698	100 580	132 146	272 700	754 354
Инвестиционные проекты	25 206	58 372	80 393	150 262	635 550
Поддержание производственных активов	35 198	41 052	49 555	117 039	117 674
Поддержание административных активов	1 267	1 157	2 198	3 591	416
Прочие вложения	26	0	0	1 809	713

\*По методу освоения отражены данные по капитальным затратам, подтвержденным первичными учетными документами (актами выполненных работ, оказанных услуг, товарными накладными, подтверждающими поставку материалов, оборудования, и т.п.) счетами фактурами и первичными учетными документами по приемке-передаче товаров, работ и услуг. При этом материалы отражены по освоению в момент списания стоимости запасов на выполнение строительного-монтажных работ. Данный метод не включает авансовые платежи, а также результаты переоценки основных средств и НМА.

Капитальные инвестиции на поддержание производственных активов направлены на проведение ремонтов основного и вспомогательного оборудования, а также приобретение основных средств производственного характера с целью обеспечения надежности работы электростанций.

В 2023 году объем привлеченных Компанией иностранных инвестиций для реализации Инвестиционных проектов составил 3,29 млрд тенге с НДС (без учета долей ТОО «Богатырь-Комир» — 50%).

**Реализованные в 2023 году Инвестиционные проекты****1. Проект «Переход на циклично-поточную технологию добычи, транспортировки, усреднения и погрузки угля на разрезе «Богатырь» (ЦПТ)**

**Описание и цель проекта:** Замена основных изношенных средств отгрузки, дробления и транспортировки угля, а также поэтапный переход разреза «Богатырь» на поточную технологию доставки угля конвейерным транспортом на приповерхностные усреднительные склады, с последующей его погрузкой на поверхностных погрузочных комплексах нацелен на повышение производственной мощности предприятия.

**Результаты 2023 года:**

- Поставщиком оборудования Thyssen Krupp AG (Германия) осуществлена поставка оборудования на строительную площадку в полном объеме на 100%;
- Строительно-монтажные работы завершены;
- Выполнены пуско-наладочные работы комплекса;
- В настоящее время комплекс ЦПТ отгружает 40-45 тыс. тонн угля ежедневно;
- Акт приемки объекта в эксплуатацию от 19 декабря 2023 года зарегистрирован Отделом г. Экибастуз по регистрации и земельному кадастру филиала НАО «Правительство для граждан» по Павлодарской области 22 декабря 2023 года.

**2. Проект Строительство ПС 110/10кВ «Кокозек» с присоединением к ОРУ-110кВ ПС-220кВ «Каскелен» Карасайского района Алматинской области»**

**Описание и цель проекта:** Строительство новой ПС 110/10-10кВ «Кокозек», направлена на срочное решение вопроса снятия дефицита свободной трансформаторной мощности, и для реализации инвестиционных проектов в Индустриальной зоне «Боралдай». Подстанция обеспечит электроэнергией Индустриальную зону в Карасайском районе, где имеется дефицит свободных мощностей. Кроме того, новая подстанция даст надежное и стабильное электроснабжение субъектам малого и среднего бизнеса и расширит возможности строительства в регионе необходимых объектов социально-культурного значения.

Реализация Проекта дает возможность подключения новых потребителей с установленной мощностью 106 МВА.

**Результаты 2023 года:**

- Завершен монтаж оборудования на ОРУ-110кВ ПС «Кокозек»;
- Установлены 102 опоры ВЛ-110кВ;
- 9 октября 2023 года ПС «Кокозек» запущена в производство.

## Инвестиционные проекты АО «Самрук-Энерго»

В отчетном периоде Компания продолжила реализацию инвестиционных проектов, направленных на повышение надежности энергоснабжения промышленности и коммунально-бытового секторов страны, обеспечение стратегии низкоуглеродного развития, поддержку, развитие и интеграцию ВИЭ, повышение экспортного потенциала, энергобезопасности и энергонезависимости Казахстана.

### 1. Проект «Восстановление энергоблока №1 с установкой новых электрофильтров»

**Описание и цель проекта:** Строительство энергоблока установленной мощностью 500 МВт с установкой новых электрофильтров позволит увеличить установленную мощность ГРЭС-1 до 4 000 МВт.

#### Результаты 2023 года:

- Демонтаж основного и вспомогательного оборудования энергоблока и золоулавливающей установки;
- Поставка котла, турбины и их вспомогательного оборудования, генератора, трансформаторов, электротехнического оборудования;
- Общий объем фактически выполненных работ — 99,16%.

**Срок реализации:** ноябрь 2024 года.

### 2. Проект «Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока №3»

**Описание и цель проекта:** Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2, а также строительства энергоблока №3 позволит повысить надежность энергоснабжения всех секторов экономики и населения и увеличит экспортный потенциал страны.

#### Результаты 2023 года:

- 29 декабря 2023 года ТЭО проекта загружено на портал РГП «Госэкспертиза»;
- 31 января 2024 года инвестиционная программа по возврату инвестиции подана на Совет Рынка;
- 26 февраля 2024 года в рамках рассмотрения заявки проведена ВКС с участием независимых экспертов Совета Рынка, по итогам рассмотрения получено одобрение инвестиционной программы. С учетом полученного одобрения ожидается направление материалов в МЭ Республики Казахстан, для дальнейшего заключения инвестиционного соглашения на возврат инвестиций.

**Срок реализации:** 2006–2027 гг.

### 3. Проект «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду»

**Описание и цель проекта:** Строительство новой станции с использованием газотурбинных технологий электрической мощностью до 557 МВт и тепловой мощностью 800 Гкал/ч на площадке Алматинской ТЭЦ-2 позволит снизить негативное экологическое влияние станции на экологическую обстановку города Алматы. Проект реализуется в рамках исполнения поручения Президента Республики Казахстан.

#### Результаты 2023 года:

- 31 мая 2023 года, согласно итогам конкурсных процедур по правилам ЕБРР, заключен EPC-контракт между АО «АлЭС» и консорциумом в составе DONGFANG ELECTRIC INTERNATIONAL CORPORATION & POWERCHINA SEPCO1 ELECTRIC POWER CONSTRUCTION CO., LTD & POWERCHINA HEBEI ELECTRIC POWER ENGINEERING CO. LTD;
- 16 июня 2023 года EPC-подрядчиком подписан Договор резервирования (Slot reservation agreement) с поставщиком газовых турбин Siemens;
- 5 июля 2023 года АО «АлЭС» произведена оплата авансового платежа EPC-подрядчику в размере 16,9 млн ЕВРО, 192,4 млн Юаней и 12,3 млрд тенге, что в общей сумме составляет 32 476 483 тыс. тенге по курсу Национального Банка Республики Казахстан на 05.07.2023 года (10% авансового платежа согласно EPC-контракту);
- 10 июля 2023 года EPC-подрядчиком произведена оплата первого транша в размере 14 млн ЕВРО и 31 июля 2023 года оплата второго транша в размере 16 млн ЕВРО компании SIEMENS ENERGY (ГТУ — 3 шт., генератор — 3 шт.) согласно Договору резервирования (Slot reservation agreement);
- 27 октября 2023 года подписан договор с Siemens Energy на поставку трех газотурбинных установок с генераторами;
- 30 ноября 2023 года подписан договор между EPC-подрядчиком и Dongfang Electric Group Dongwan Steam Turbine Co Ltd на поставку паровой турбины и генератора.
- 20 декабря 2023 года подписан договор между EPC-подрядчиком и Dongfang Electric Group Boiler Ltd на поставку водогрейных котлов (4 шт.) и котлов утилизаторов (3 шт.).

**Срок реализации:** 2022–2026 гг.

#### 4. Проект «Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3»

**Описание и цель проекта:** Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 со строительством ПГУ мощностью до 544 МВт не только частично перекроет дефицит маневренных мощностей в Южной зоне Казахстана, но и обеспечит потребителей г. Алматы и Алматинского региона бесперебойным снабжением электрической и тепловой энергией в соответствии с графиками нагрузок и температурными режимами.

##### Результаты 2023 года:

- 08 сентября 2023 года заключен ЕРС-контракт между АО «АлЭС» и консорциумом в составе: ТОО «KBI Energy Group» совместно с ТОО «Энерго Спец Строй», ТОО «Стандарт-Энерго KZ» и ТОО «СТРОЙИНДУСТРИЯ»;
- 24 октября 2023 года произведена оплата аванса ЕРС-Подрядчику в сумме 38,5 млрд тенге (15%);
- 09 ноября 2023 года ЕРС-контракт подписан с Ansaldo Energia. Соглашение о резервировании (Slot reservation agreement) по изготовлению оборудования ТЭЦ-3 со следующими сроками (FCA): ГТУ с генератором для ПК-1 — февраль 2025 г., ГТУ с генератором для ПК-2 — май 2025 года;
- В январе 2024 года планируется заключение договоров на поставку основного технологического оборудования (ГТУ, КУ, ПТ).

**Срок реализации:** 2021–2026 гг.

#### 5. Проект «Реконструкция ТЭЦ-1 имени Б.Оразбаева АО «АлЭС» со строительством ПГУ мощностью 200–250 МВт»

**Описание и цель проекта:** Расширение Алматинской ТЭЦ-1 со строительством ПГУ мощностью 200–250 МВт позволит обеспечить надежность теплофикации и электрификации города Алматы и Алматинского региона.

##### Результаты 2023 года:

- В январе 2023 года получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» ТЭО проекта;
- В настоящее время проводятся корпоративные процедуры по утверждению результатов ТЭО проекта. Учитывая тот факт, что основной целью газификации алматинских ТЭЦ является улучшение экологической ситуации, а также, что ТЭЦ-1 уже работает на газе, рассматривается вариант поэтапного строительства станции;
- Активная фаза со строительством ПГУ планируется после завершения проектов ТЭЦ-2 и ТЭЦ-3 в 2027 году.

**Срок реализации:** 2027–2032 гг.



#### 6. Проект «Строительство контррегулирующей ГЭС на реке Или»

**Описание и цель проекта:** Создание водохранилища-контррегулятора в нижнем бьефе Капшагайской ГЭС призвано не только способствовать выравниванию неравномерных недельно-суточных пусков Капшагайской ГЭС и переводу Капшагайской ГЭС в режим покрытия пиковых нагрузок с использованием всей располагаемой мощности в дефицитных зонах Алматинской энергосистемы и системы Южной энергетической зоны Казахстана, но и улучшить экологическую ситуацию в нижнем течении реки Или.

##### Результаты 2023 года:

- Согласно заключенному договору ТОО «КАЗГИ-ДРО» разработало технико-экономическое исследование (ТЭИ) по Проекту;
- В разработанном ТЭИ Проекта были определены створы контррегулятора и проведены топографические изыскания, а также рассмотрена модернизация Капшагайской ГЭС;
- Начаты работы по оформлению земельных участков под строительство контррегулирующей гидроэлектростанции на реке Или, по ним получены ситуационные схемы, также поданы заявления на получение акта выбора земельного участка, для дальнейшего оформления за АО «АлЭС».

**Срок реализации:** 2011–2028 гг.



#### 7. Проект «Реконструкция кабельных сетей г. Алматы»

**Описание и цель проекта:** Реконструкция кабельных сетей позволит увеличить пропускную способность г. Алматы на 30%, а также снизит аварийность в распределительных сетях АО «АЖК». Проект утвержден в рамках «Национального проекта «Устойчивый экономический рост, направленный на повышение благосостояния казахстанцев»».<sup>14</sup>

##### Результаты 2023 года:

- 13 апреля 2023 года реализация проекта одобрена Решением Правления АО «Самрук-Энерго». Проектно-сметная документация одобрена по 17 объектам;
- Заключены договора на проведение строительно-монтажных работ;
- Заменено 222,3 км кабельных линий, 97 единиц трансформаторных подстанции;
- На 2024 год запланированы закупки работ по разработке ТЭО проекта и реконструкции кабельных сетей по 18 объектам, а также на разработку ПСД по 16 объектам.

**Срок реализации:** 2022–2030 гг.

#### 8. Проект «Реконструкция и модернизация Каскада ГЭС»

**Описание и цель проекта:** Реконструкция и модернизация Каскада ГЭС обеспечит надежность и безопасность эксплуатации станции, а также прирост установленной мощности на 7,5 МВт и увеличение выработки электрической энергии на 41,7 млн кВтч в год для обеспечения потребителей г. Алматы и Алматинского региона.

##### Результаты 2023 года:

- В рамках двусторонних встреч АО «Самрук-Энерго» и Всемирным банком достигнуто согласие о предоставлении грантовых средств для финансирования разработки ТЭО проекта. Для проведения исследования по потенциалу реконструкции и модернизации ГЭС определена компания AFRY Switzerland. В настоящее время ТЭИ находится в процессе согласования.

**Срок реализации:** 2022–2027 гг.

<sup>14</sup> Указ Президента Республики Казахстан №670 от 7 октября 2021 года.

## Новые инвестиционные проекты

### 1. Проект «Строительство ВЭС мощностью 1 ГВт с системой накопления энергии РК совместно с Total Eren»

**Описание проекта:** в проекте будут применены накопители электроэнергии, что позволит поддерживать выработку электроэнергии в пределах заявленного прогноза и, следовательно, снизит риск нестабильности сети из-за прерывистости ветровой генерации.

#### Результаты 2023 года:

в рамках проекта подписаны:

- Межправительственное соглашение — 30.11.2022 г.;
- Необязывающий Power Purchase Agreement (Договор о покупке и продаже электроэнергии) (тариф 3,99 центов США/кВтч) — 09.06.2023 г.;
- Joint Venture Agreement (Соглашение о совместном предприятии) — 01.11.2023 г.;
- Соглашение об инвестициях — 02.12.2023 г.;
- 26 декабря 2023 года согласована схема выдачи мощности с АО «KEGOC».

**Срок реализации:** 2023–2028 гг.

### 2. Проект «ВЭС 1 ГВт с системой накопления энергии в Жамбылской области совместно с MASDAR»

**Описание проекта:** в проекте будет применены накопители электроэнергии, что позволит поддерживать выработку электроэнергии в пределах заявленного прогноза и, следовательно, снизит риск нестабильности сети из-за прерывистости ветровой генерации.

#### Результаты 2023 года:

в рамках проекта подписаны:

- Соглашение о сотрудничестве — 09.06.2023 г.;
- Соглашение о совместной разработке — 02.12.2023 г.;
- Межправительственное соглашение — 02.12.2023 г.;
- 29 августа 2023 года получено разрешение на проведение ПИР на земельном участке площадью 44 тыс. гектар со сроком до 31 декабря 2026 г. (Жамбылская область);
- Определен поставщик услуг по разработке CBM — Juru Energy. В качестве субподрядчика определен — Kazselenergoproject Institute LLP (KazSep).

**Срок реализации:** 2023–2028 гг.



### 3. Проект «ВЭС 1 ГВт с системой накопления энергии в Области Жетісу совместно с ACWA Power Company»

**Описание проекта:** в проекте планируется применить накопители электроэнергии, что позволит поддерживать выработку электроэнергии в пределах заявленного прогноза и, следовательно, снизит риск нестабильности сети из-за прерывистости ветровой генерации.

#### Результаты 2023 года:

в рамках проекта подписаны:

- Соглашение о совместной разработке — 02.12.2023 г.;
- ТОО «ESR» приступило к разработке схемы выдачи мощности по проекту;
- 24 октября 2023 г. получено Постановление акимата Алакольского района о выделении участка общей площадью 21 000 га для изыскательных работ;
- 6 декабря 2023 г. Постановлением акимата Алакольского района выделены дополнительные 3 913 га.

**Срок реализации:** 2023–2029 гг.



#### 4. Проект «ВЭС 1 ГВт с системой накопления энергии в Жамбылской области совместно с China Power International Holding (CPIH)»

**Описание проекта:** в проекте планируется применить накопители электроэнергии, что позволит поддерживать выработку электроэнергии в пределах заявленного прогноза и, следовательно, снизит риск нестабильности сети из-за прерывистости ветровой генерации.

##### Результаты 2023 года:

в рамках проекта подписаны:

- Соглашение о совместной разработке — 17.10.2023 г.;
- CPIH заключил контракт с компанией Electro Detail Design (EDD) для разработки схемы выдачи мощности. 11 июля 2023г. получено разрешение на проведение ПИР на участке 30 000 гектаров со сроком до 10 июля 2026 года;
- Ветроизмерительные мачты установлены в полном объеме. Начались ветроизмерительные работы.

**Срок реализации:** 2023–2028 гг.

#### 5. Проект «Расширение до 810 МВт ВЭС в Алматинской области (Power China)»

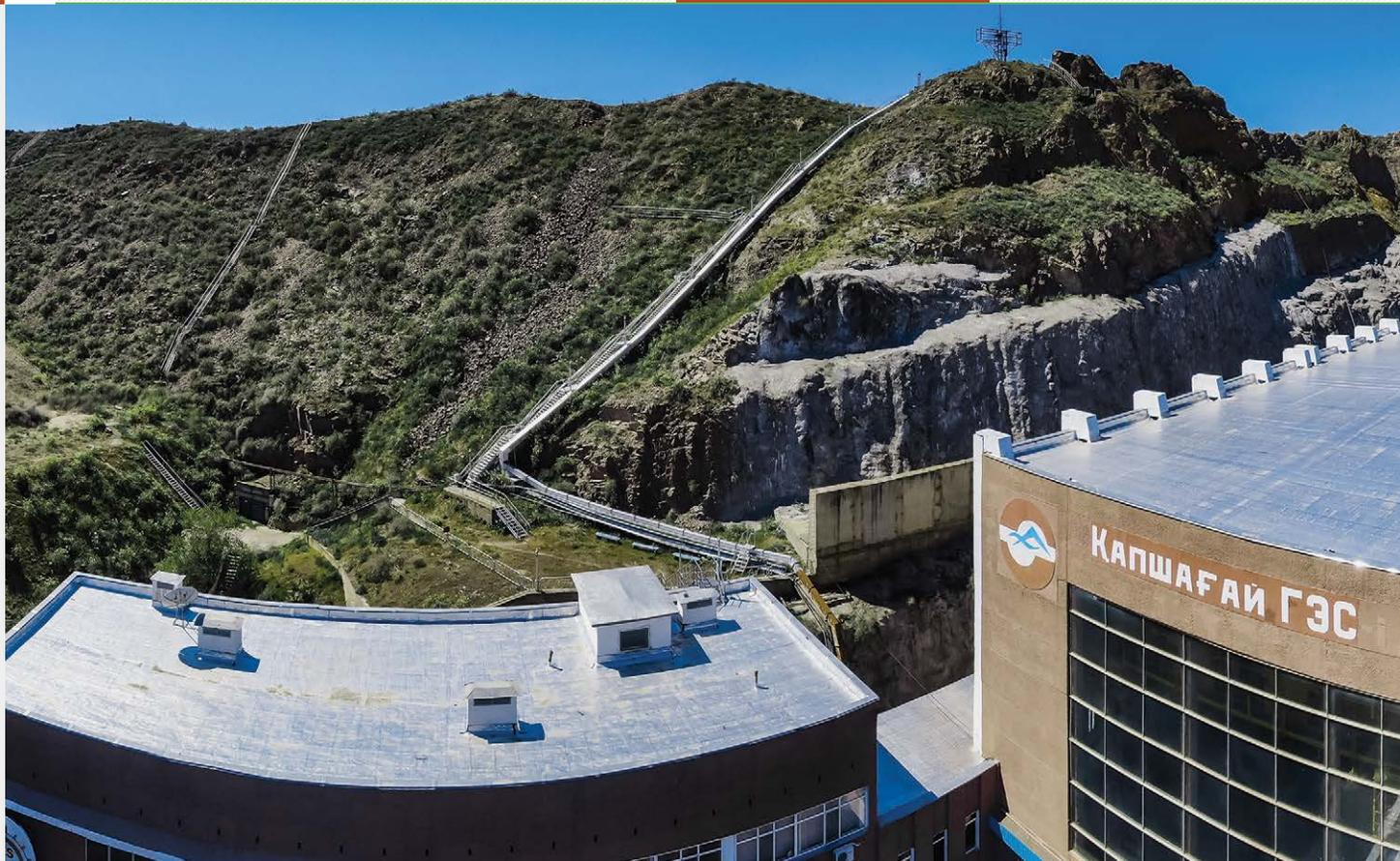
**Описание проекта:** Создание крупного объекта ВИЭ с возможностью балансирования погрешностей выдачи мощности ВЭС за счет работы ГЭС в одной единой схеме выдачи мощности.

##### Результаты 2023 года:

в рамках проекта подписаны:

- Соглашение о совместной разработке — 17.10.2023 г.;
- 7 ноября 2023 г. ТОО «КГТЭ» заключило договор по разработке схемы выдачи мощности с компанией ТОО «Научно-инжиниринговый центр Энергетика»;
- 3 января 2024 г. получено согласование схемы выдачи мощности от АО «KEGOC».

**Срок реализации:** 2023–2029 гг.



## 6. Проект «Строительство СЭС общей мощностью 1 ГВт совместно с Unigreen Energy»

**Описание проекта:** Строительство СЭС до 1 ГВт с возможностью применения систем накопления энергии.

**Результаты 2023 года:** в рамках проекта подписаны:

- Устав и Соглашение Акционеров частной компании «Altyn Dala Energy Ltd.» — 24.11.2023 г.;
- Создана совместная компания «Altyn Dala Energy Ltd.» на территории МФЦА — 15.12.2023 г.;
- 20 ноября 2023 г. получены результаты предварительной схемы выдачи мощности от ТОО «Energy system researches» для Западной и Северной-Южной зоны ЕЭС РК;
- 28 декабря 2023 г. подписан Перечень проектов первой очереди 500 МВт.

**Срок реализации:** 2023–2028 гг.

## 7. Проект строительства Семей ГЭС

**Описание проекта:** Станция мощностью до 300 МВт на реке Иртыш. Станция будет располагаться в Абайской области. Режим работы станции — маневренный. Семей ГЭС будет контррегулятором Шульбинской ГЭС.

Расположение СГЭС в 20 км от г. Семей в сторону Шардаринской ГЭС. Участок проектируемого строительства расположен в интервале от 10 до 40 км вверх по течению р. Иртыш. Абсолютные отметки поверхности участка работ по урезу воды в реке изменяются в пределах абс. отметок 196...206 м.

Водохранилище СГЭС с отметкой НПУ = 212м займет площадь около 107 км<sup>2</sup>, имея ширину от 1,5 до 7,0 км и глубину у плотины 18 м.

**Результаты 2023 года:**

- 24 мая 2023 года решением Правления АО Самрук-Энерго одобрена реализация Проекта строительства Семипалатинской ГЭС;
- Заключен договор на разработку предварительного ТЭО;
- Ведутся подготовительные мероприятия для заключения договора с потенциальными инвесторами на реализацию Проекта.

**Срок реализации:** 2023–2028 гг.



#### 8. Проект «Строительство новой станции ГРЭС-3 на базе чистых угольных технологий»

**Описание и цель проекта:** Строительство новой угольной станции ГРЭС-3 с маневренным режимом генерации на технологии чистого угля мощностью 1 320 МВт (два энергоблока по 660 МВт каждый), что позволит покрыть дефицит маневренной мощности в стране с соответствием современным экологическим нормам по выбросам в атмосферу.

##### Результаты 2023 года:

- 29 сентября 2023 года заключен договор на разработку предТЭО с ориентировочным сроком завершения в мае 2024 года.

**Срок реализации:** 1 блок — 2028 год, 2 блок — 2029 год.

#### 9. Проект «Модернизация энергоблока №3 ГРЭС-1»

**Описание и цель проекта:** в целях продления срока эксплуатации оборудования; улучшения технико-экономических показателей надежности, экономичности, ремонтпригодности; снижения затрат на эксплуатацию и ремонт; увеличения межремонтного периода, а также соблюдения экологических норм.

##### Результаты 2023 года:

- 8 августа 2023 года на заседании ИИС АО «Самрук-Энерго» рекомендовано одобрить прединвестиционную стадию Проекта с разработкой ТЭО;
- 28 октября 2023 года заключен договор на разработку ТЭО проекта.

**Срок реализации:** 2023–2027 гг.